

POSITIONNEMENT ET GOUVERNANCE DU CLUSTER FRANCILIEN



Suite à l'AG fondatrice du 26 Novembre 2014

1

Avancement et positionnement du Cluster

2

Feuille de route et premiers groupes projets

3

Structuration et gouvernance

Une initiative de la Communauté d'agglomération Seine-Amont, de la Ville d'Orly et du Conseil général du Val-de-Marne :

- "Co-construction" du **positionnement** avec 80 représentants des entreprises et acteurs du territoire.
- **Evènement de lancement**, Février 2013, Choisy-le-Roi (120 participants).
- Initialisation de **partenariats et collaborations franciliennes** : Durapole, Advancity, AquaFutura, Arceau....
- **Ateliers thématiques** ("Opérations d'aménagement" , "Micropolluants") et élaboration de premiers projets collectifs.

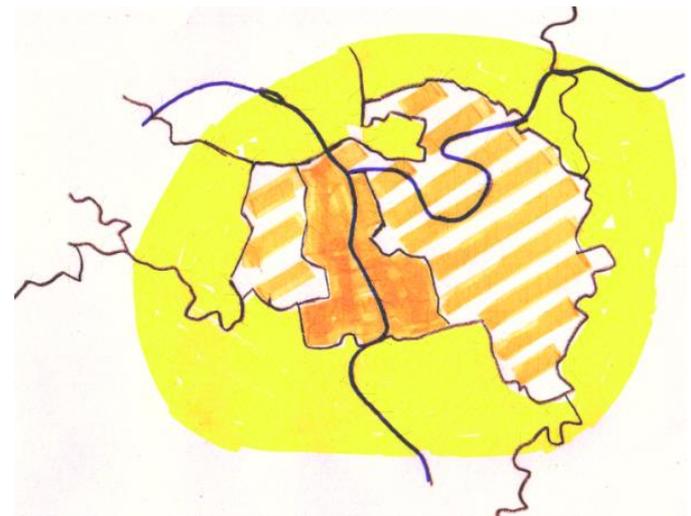
Assemblée générale fondatrice : Novembre 2014.

Démarrage opérationnel avec pilotage par la nouvelle gouvernance : début 2015.

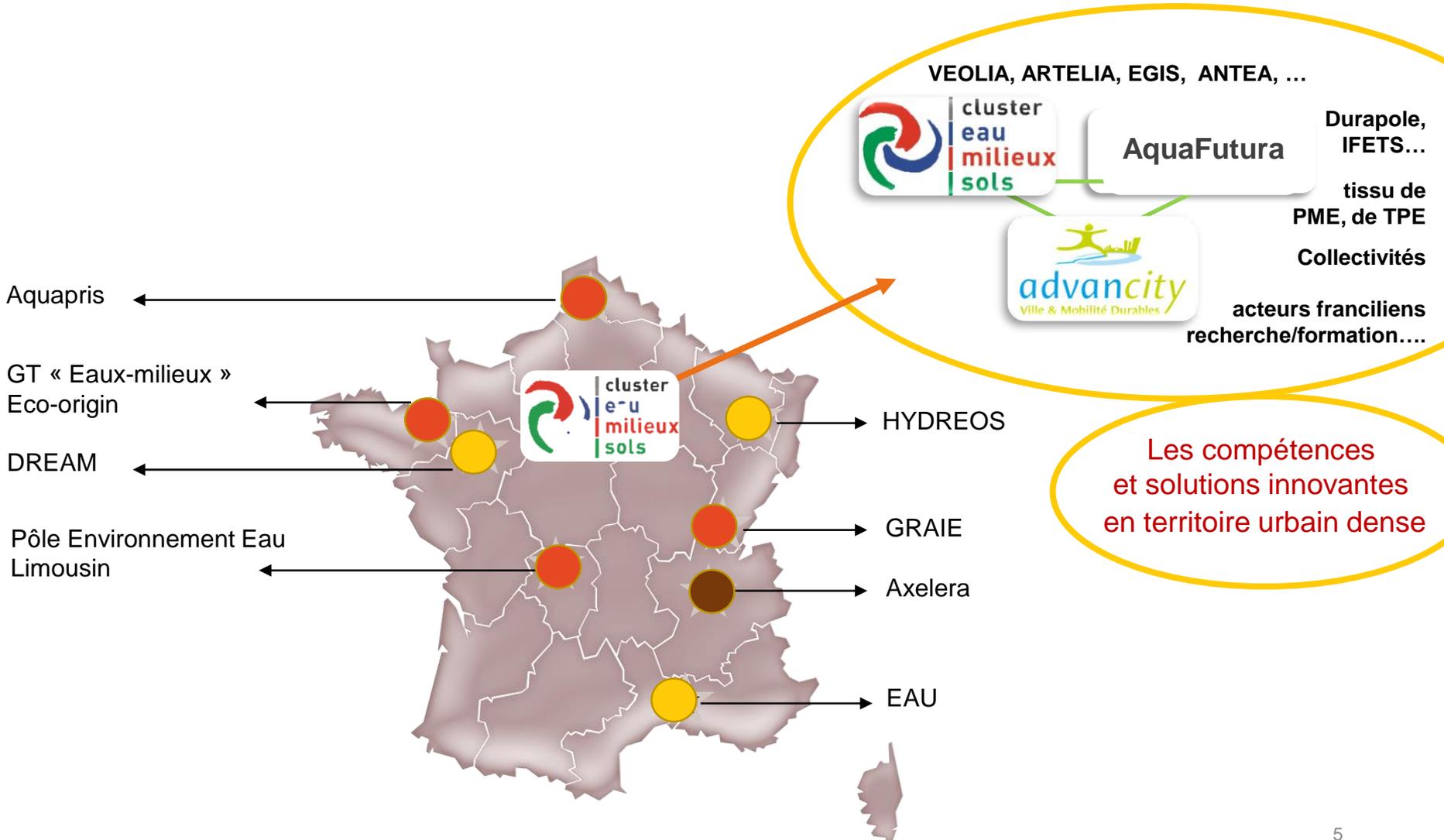
Ancrage initial : Seine-Amont / Val-de-Marne / Zones limitrophes

- Un **territoire spécifique** : fleuves, grands équipements, 1^{er} territoire français pour le volume d'eau potable produite.
- **35 % des effectifs franciliens** de la filière (7.500 personnes réparties dans une centaine d'établissements).
- Plus de **10 % des effectifs nationaux** d'ingénierie études et de R&D publique
- Un tissu d'**entreprises** et d'**opérateurs publics** particulièrement complet : des TPE et PME technologiques aux leaders mondiaux du secteur, de grandes ingénieries, des filiales de groupes étrangers.
- 6 des grands **laboratoires de recherche** publique leader sur les thématiques "eau-milieux-sols" ; des capacités de **formation** et de recherche (AquaFutura, ...)

-  Communes Vallée Seine
(de Charenton, Ivry aux Villeneuve)
-  Autres Communes du 94
-  Zones limitrophes



Une ambition de positionnement francilien dans le paysage national



Positionnement thématique : "Eau-Milieus-Sols" en territoire urbain dense

A – Interfaces sols / qualité de l'eau et milieux aquatiques

Imperméabilisation des sols et ruissellement urbain en lien avec la qualité des rivières et l'alimentation des nappes souterraines - Sols et techniques alternatives de traitement de l'eau - Gestion des zones humides / biodiversité, génie écologique et berges des fleuves, etc.

B – Nouvelles solutions de gestion urbaine de l'eau

Gestion des EP et eaux usées à l'échelle quartier /îlot - Traitements intermédiaires et possibilités de nouvelles architectures des systèmes d'assainissement - Stockage des EP, réutilisation, hydrologie pour villes résilientes, articulation à la végétalisation du bâti et à l'agriculture urbaine, trames vertes et bleues, etc.

C – Modernisation durable des infrastructures et services en maîtrisant les coûts

Smart water, TIC, télé-équipement des réseaux - maîtrise de l'énergie et des émissions de GES, introduction des EnR - Production de biomasse à partir des eaux usées et de CO² - Procédés de traitement à faible coût d'entretien, etc.

D – Micropolluants et problématiques eau / santé

Accélérer la mise en place de réponses aux enjeux sanitaires et écologiques : micropolluants réglementés, résidus médicamenteux, perturbateurs endocriniens, rejets radioactifs des hôpitaux, nano-polluants émergents... – Problématique des émissions diffuses, des transferts de polluants - Protection des points de captage, traitements, etc.

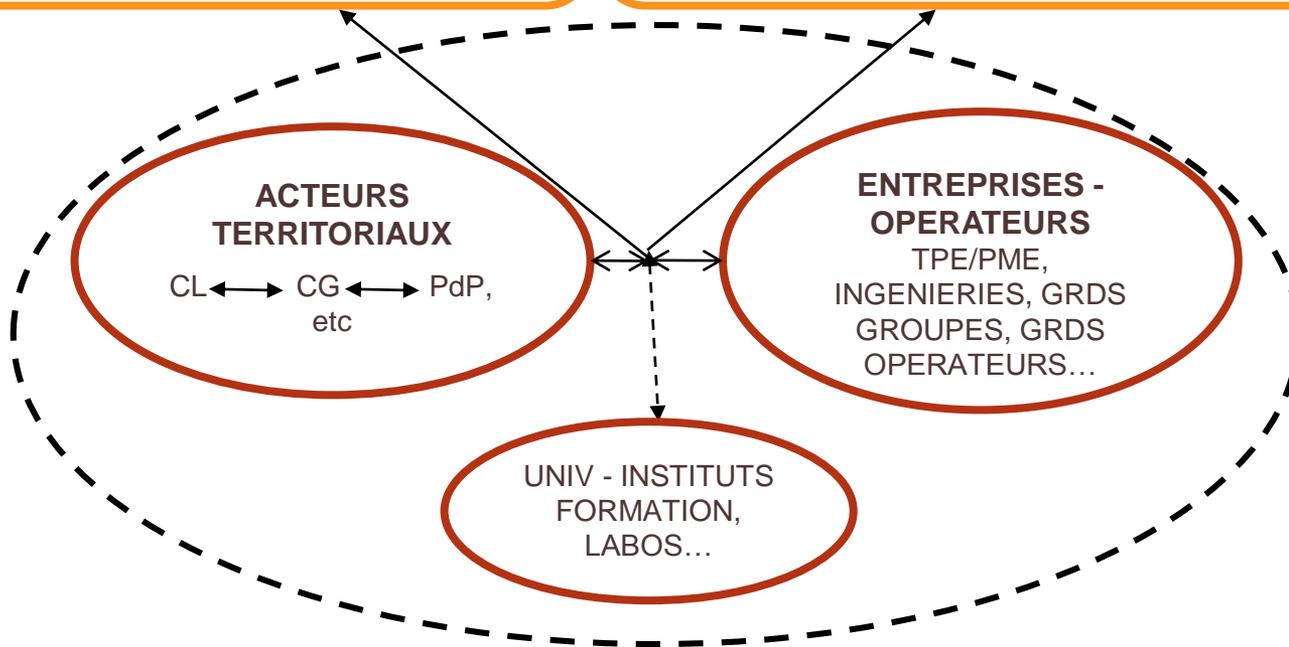
Une logique de Cluster au service de 2 grandes finalités

PROJETS STRUCTURANTS / COLLECTIFS

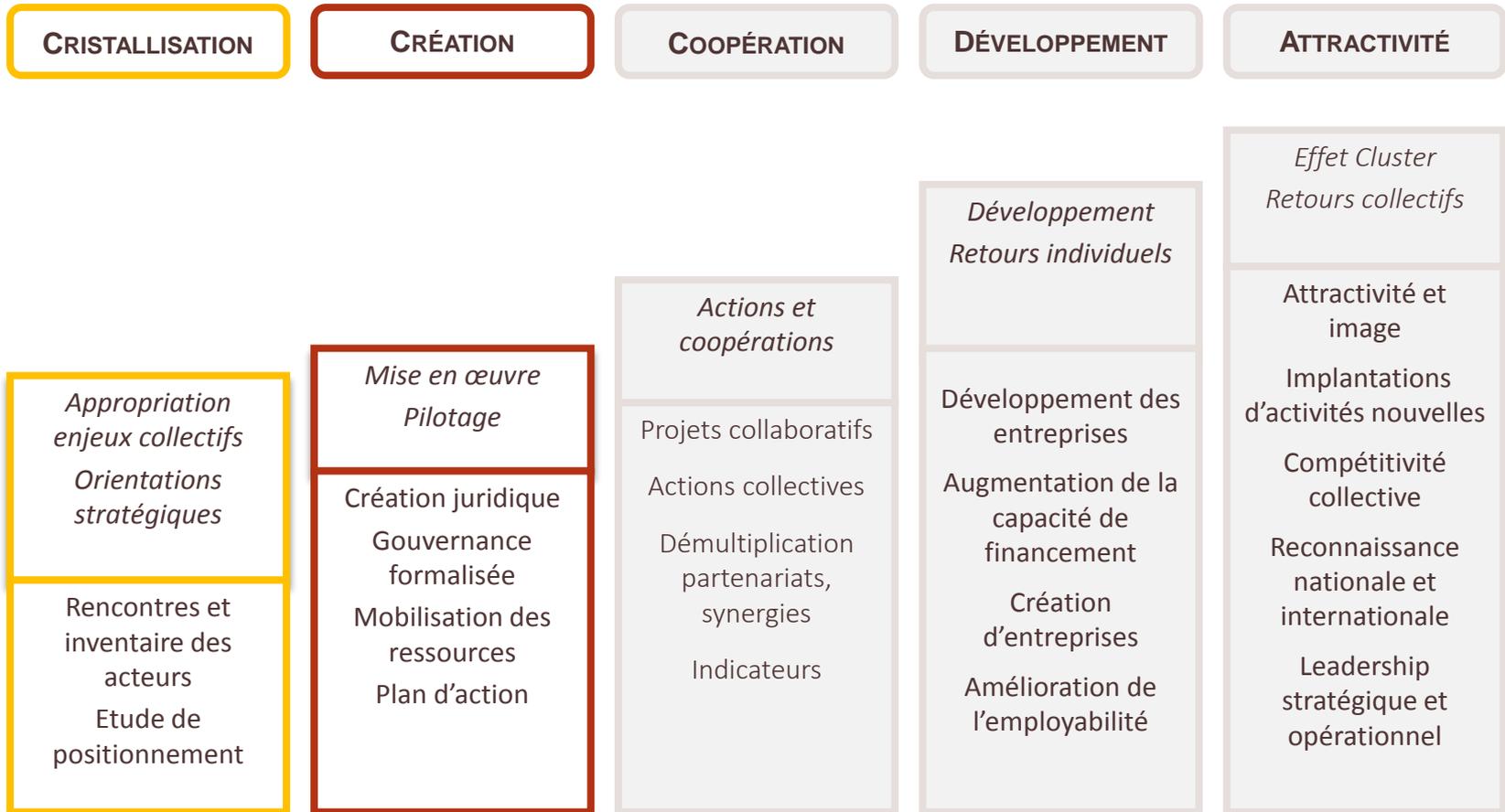
- Territoire de projets innovants
- Réseau de "vitrines"

ACCES BUSINESS / MARCHES

- Grands chantiers du territoire
- Grands comptes membres du Cluster
- Marchés publics des CL du territoire



Vers la maturité du Cluster



D'après France Cluster

1

Avancement et positionnement du Cluster

2

Feuille de route et premiers groupes projets

3

Structuration et gouvernance

EAU-MILIEUX-SOLS en TERRITOIRE URBAIN DENSE

Interfaces sols
qualité eau et
milieux aquatiques

Gestion urbaine de
l'eau

Modernisation
durable
infrastructures et
services

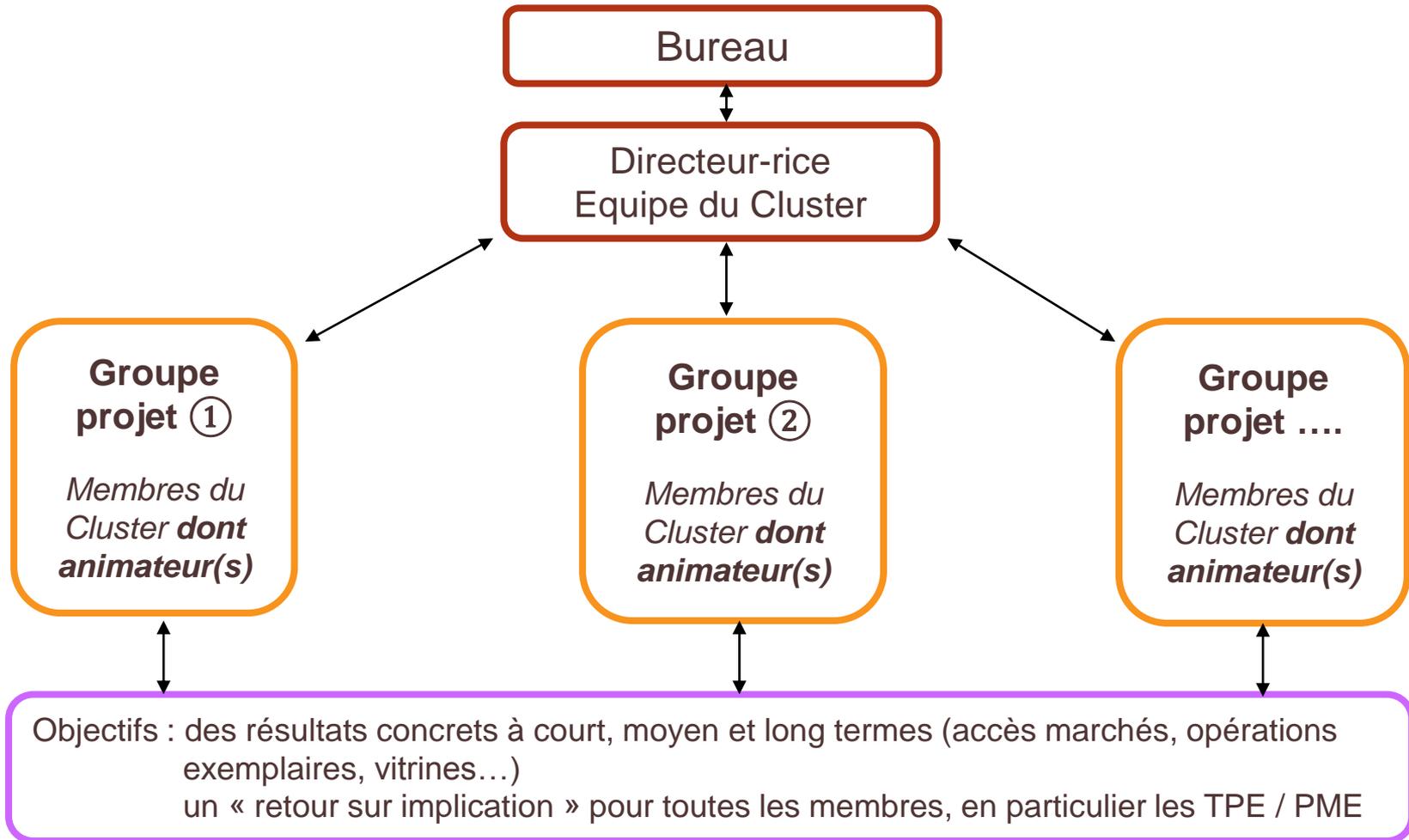
Micropolluants et
problématique eau /
santé

RESEAU DE SITES
"VITRINES"
PROMOTION
COMMUNICATION
au bénéfice de tous

ACCES
BUSINESS /
MARCHES
notamment pour
TPE/PME

TERRITOIRE de
PROJETS
INNOVANTS
et d' ACTIONS
COLLECTIVES

Fonctionnement en groupes projets



Groupes projets en construction

- ① Opérations aménagement
- ② Gares et infrastructures Grand Paris Express
- ③ Berges fleuves / cours d'eau
- ④ Micropolluants
- ⑤ Accès PME grands marchés
- ⑥ Marchés collectivités locales
- ⑦ AquaFutura
- ⑧ Articulation recherche/ formation/ entreprises
- ⑨ Data management
- ⑩ Sols urbains

Nécessité soulignée de réaliser des projets "ambitieux, très novateurs".

Groupe projet ① : opération(s) d'aménagement.

Animateur(s):

Éléments provisoires:

Orientations définies lors de l'atelier du Cluster

Approche intégrée aménagement / assainissement, intégration de technologies innovantes (ex: traitement à la source urines) (*cf échanges SIAAP*).

Thématiques eaux de pluie (rétention à la parcelle), rafraîchissement urbain, approche transversale (eau, énergie, déchets...) en amont des opérations... (*cf échanges Veolia*).

Opérations Chérioux et Lugo : échanges engagés avec les interlocuteurs des CL en charge des cahiers de charges d'aménagement.

Lien possible avec les travaux d'Arceau sur la "coordination des services eaux pluviales".

Aides AESN envisageables : gestion des eaux pluviales par infiltration (aide permanente) ; AAP ciblant des sites exemplaires "dans les zones à urbaniser" (*cf échanges AESN*).

Groupe projet ② : gares et infrastructure du Grand Paris express

Animateur :

Éléments provisoires : ciblage initial envisageable sur la gare des Ardoines, ses espaces extérieurs et les infrastructures proches.

Aide AESN possible dans le cadre du dispositif d'aide à la gestion des eaux pluviales à la source par infiltration (*cf échanges AESN*).

Groupe projet ③ : aménagement et renaturation des berges de fleuves et des cours d'eau.

Animateur :

Éléments provisoires : faire émerger des projets exemplaires relatifs aux berges de la Seine et de la Marne ; thématiques relatives à la renaturation des berges et à la continuité "berges – eau", à la gestion des zones humides, à la biodiversité et au génie écologique ; liens avec groupe thématique « rivières urbaines » d'Arceau...

Aides AESN possibles (*cf échanges AESN*).

Groupe projet ④ : micropolluants

Animateur :

Éléments provisoires :

Pistes définies lors de l'atelier du Cluster, organisé conjointement avec la DSEA et DURAPOLE.

Suite envisagée au projet "Ru du Marais", présenté par la DSEA à l'AAP ONEMA / Agences de l'eau (*cf échanges DSEA*) et lien éventuel avec une reprise du projet "Régénération du Ru du Morbras" de Ports de Paris.

Travaux engagés par Arceau sur la valorisation des recherches sur les micropolluants.

Autres pistes :

- Projets avec des pôles du secteur santé (Cancer Campus, Mondor, SilverValley...).
- Expérimentation de solutions innovantes de gestion des eaux pluviales (réaménagement de zones industrielles ou commerciales, etc).
- Mesure/analyse micropolluants (partenariat avec usines des eaux et grands sites d'activités).
- Projets en partenariat avec les CCI / CMA pour faciliter la mise en conformité réglementaire des entreprises.

Des contacts privilégiés pour les TPE/PME du Cluster afin d'anticiper les marchés à 6 mois/ 1 an

Groupe projet ⑤ : accès PME aux grands marchés, notamment les marchés du Grand Paris.

Animateur :

Éléments provisoires : veille / alerte sur les marchés du Grand Paris ; travailler à la promotion des entreprises du Cluster en vue des chantiers prévus ; assurer la présence du Cluster dans les groupes projets du Grand Paris ; lien possible avec le groupe de travail Grand Paris / DRIEE

Groupe projet ⑥ : accès TPE / PME aux marchés des collectivités locales.

Animateur :

Éléments provisoires : comment intégrer l'apport des entreprises du Cluster dans les futurs appels d'offres des collectivités locales ? Ex : Valenton prépare des projets (réaménagement du ru dans le parc Duclos, zones d'aménagement, etc) et souhaite pouvoir travailler en amont à l'élaboration des cahiers des charges en vue d'introduire de véritables innovations (*cf échanges Valenton*).

Autre : échanges avec les grands comptes membres du Cluster.

Sites vitrines

Futur "ensemble de sites complémentaires" dont le Cluster animera la mise en réseau.

Groupe projet ⑦ : AquaFutura.

Animateur :

Éléments provisoires : AquaFutura sera une plate-forme associant recherche / formation / qualification en lien avec les entreprises et offrira des possibilités de tester des prototypes (cf échanges UPMC-UPEC).

L'étude de programmation s'inscrit dans une démarche d'intégration du site à l'échelle de la CASA et de la Ville d'Ivry (cf échanges Ville de Paris).

Autres pistes :

- Site "Fusco" à Choisy-le-Roi : immobilier dédié aux activités économiques (business) et à l'animation du Cluster (étude de programmation et dossier FEDER en cours).
- Site ADP à Orly : problématique des sols (eaux pluviales, ruissellement, etc).
- Usine de traitement des eaux usées de Valenton ; thèmes envisageables : valorisation des boues, production et réinjection de biogaz dans le réseau, réflexion sur des projets en lien avec l'étude du cycle de l'eau en amont de la station.
- Nappe de Champigny.

Autres thématiques

Groupe projet ⑧ : articulation recherche / formation - entreprise.

Animateur :

Éléments provisoires : l'université dispose d'une plate-forme technique pointue, notamment sur les thématiques sols et eau, qui peut être partagée avec les entreprises (*cf échanges UPEC, UPMC*).

Possibilités de bourse de stages, pré-tri des partenaires de recherche pour les entreprises, implication des entreprises dans des AAP de recherche pilotée par des laboratoires, valorisation de recherches auprès des entreprises (ex. : déclinaison de méthodologies pour des BE) (*cf échanges Arceau*).

Groupe projet ⑨ : Data management.

Animateur :

Éléments provisoires : thème évoqué en particulier par les sociétés d'ingénieries (*cf ANTEA*), pouvant s'intégrer aux projets de territoire sur la "ville intelligente", lien avec "smart water", etc.

Groupe projet ⑩ : Sols urbains.

Animateur :

Éléments provisoires : mesure de la qualité d'un sol en milieu urbain (bio-indicateurs...) ; traitement sur site de sols excavés ; gestion des sols et interface avec les industriels des matériaux urbains ; sols et techniques alternatives de traitement de l'eau... (*cf échanges SOLEO*).

1

Avancement et positionnement du Cluster

2

Feuille de route et premiers groupes projets

3

Structuration et gouvernance

Association pour le **développement et la gestion d'un Cluster** regroupant les collectivités territoriales, les entreprises et les acteurs franciliens du secteur eau-milieux-sols.

- ▶ Favoriser le développement des entreprises et activités du secteur eau-milieux-sols.
- ▶ Réaliser des projets structurants et innovants dans ce domaine sur le territoire de la Seine-Amont, du Val-de-Marne et de l'Ile-de-France.
- ▶ Contribuer, par son action dans le domaine "eau-milieux-sols", à répondre aux enjeux de qualité de vie des habitants, d'emploi et d'attractivité du territoire.

Une association avec quatre collèges :

Collège A : Collectivités locales et établissements publics financeurs

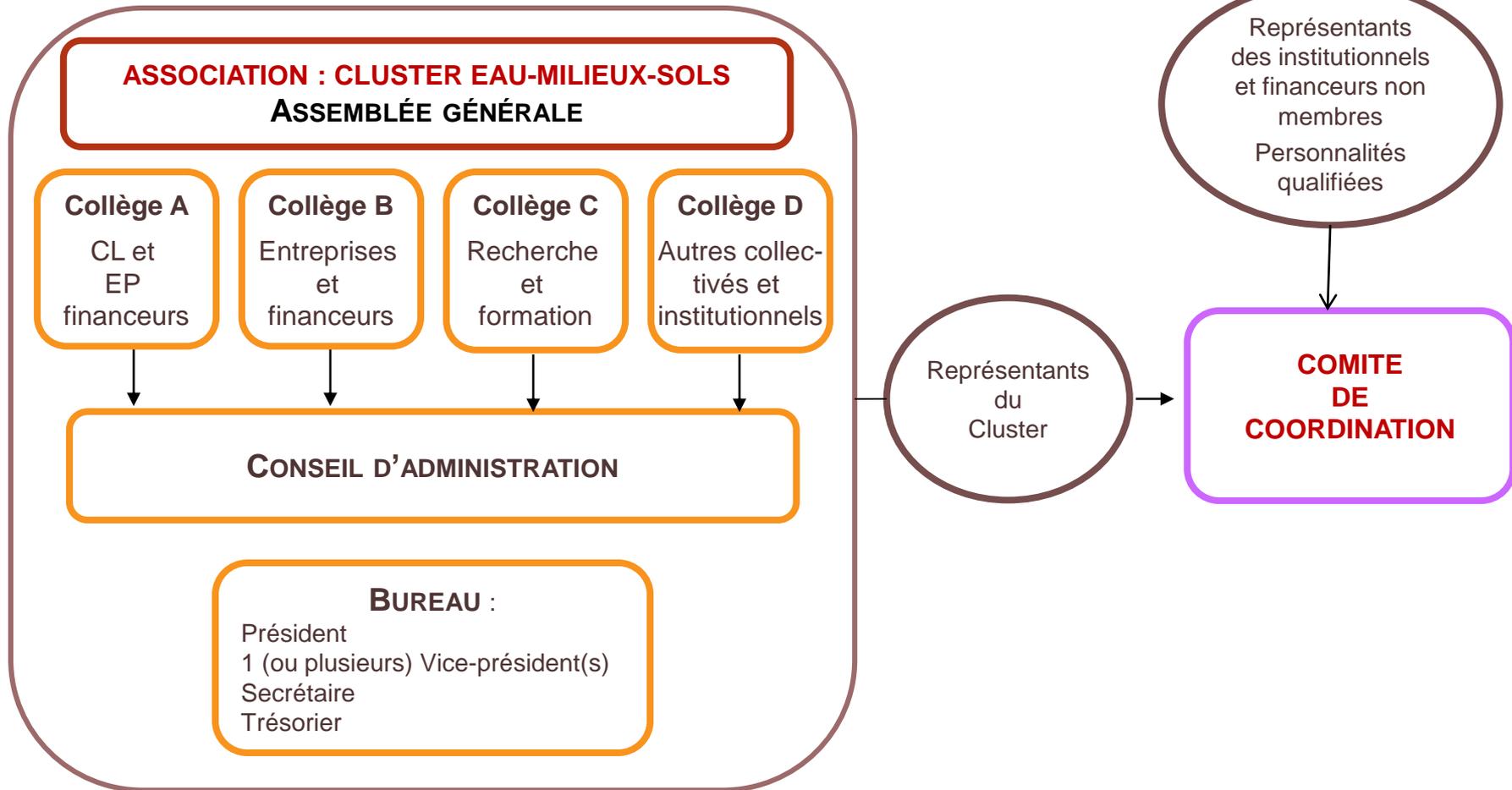
Collège B : Entreprises et financeurs privés
TPE PME, grandes ingénieries et groupes, associations d'entreprises

Collège C : Recherche et formation
Grands établissements de recherche et de formation (universités, organismes de recherche, écoles...) et, par leur intermédiaire, structures (instituts, laboratoires, etc) qui leur sont rattachées ; laboratoires et autres entités non liées à des établissements membres

Collège D : Autres collectivités et institutionnels
Collectivités locales, institutionnels et autres structures non financeurs

et des partenaires non-membres

Gouvernance



Communauté d'agglomération Seine-Amont

Martine Cornu

Chef de projets filières innovation

martine.cornu@seine-amont.fr - 06 87 91 99 27

Natacha Marchis

Chargée d'animation Cluster Eau-Milieus-Sols - VSC

natacha.marchis@seine-amont.fr - 06 07 52 23 91